

Interim Manager / Vorstand / Verwaltungsrat**Paul Hafner****Executive Master of Business Administration | Unternehmer**

Kontakt

Bergstraße 67 | 9437 Marbach
 + 41 (0) 71 - 534 43 94 | ph@phneutral.ch

Geburtsdaten

26. März 1970 in Andwil/Waldkirch

Online Profil



https://www.xing.com/profile/Paul_Hafner/cv



<https://www.linkedin.com/in/paul-hafner-15540211/>

Executive Summary

- **Umsetzungsstarker Management-Spezialist** mit 20 Jahren Erfahrung in der Geschäftsleitung und 13 Jahren Erfahrung als Interims Manager im Industrieumfeld
- Ausgeprägte Kompetenzen für anspruchsvolle Projekte & Mandate in der Führung, Beratung und Weiterentwicklung von internationalen Industrieunternehmen
- Fundierte Expertise: **Interim Management | Unternehmensberatung | Consulting | Projektmanagement | Unternehmensstrategie | Geschäftsfeldentwicklung | M&A | Organisationsentwicklung | Prozessoptimierung | Restrukturierung | Translation**
- Erfolge: **Strategischer Aufbau und Weiterentwicklung von Unternehmungen | Turnarounds, Neustrukturierungen, Sanierungen | Prozesseinführung und-optimierung**
- Verantwortung: Umsatz bis zu 12 Mio. CHF | Budget bis zu 12 Mio. CHF | Projektvolumen bis zu 50 Mio. € | Führung von bis zu 200 MA, inkl. 20 Führungskräfte
- **Souveräne Führungspersönlichkeit** mit zielorientierter Umsetzungsstärke und ausgeprägtem Gestaltungswillen für internationale Projekte & Mandate
- analytisch | ergebnisorientiert | durchsetzungsfähig | belastbar | flexibel | integer
- Motivation: Hin zu neuen Gestaltungsmöglichkeiten in herausfordernden Projekten als Interim Manager, im Vorstand oder Verwaltungsrat

Berufliche Erfahrungen

02/2013 - heute

CTS Group AG | Zürich | www.ctsgroup.ch

Unternehmensberatung | 1 Mio. CHF Umsatz | 2 Mitarbeitende | 20 Partner

Senior Partner / VR Mitglied / Aktionär

- Verantwortung als Leiter der Bereiche Interim Management und Vision-Engineering im Verwaltungsrat im Marktgebiet DACH
- Entwicklung von Strategien und Visionen für Kunden aus den Bereichen Industrie, Handel, Dienstleistung und Verwaltung
- Unterstützung im Interimsmanagement und als Coach

Verantwortung: Umsatz bis zu 1 Mio. CHF | Budget bis zu 1 Mio. CHF | Projektvolumen bis zu 50 Mio. CHF | Führung von bis zu 150 MA, inkl. 20 Führungskräfte

Projekte & Mandate:

- **Mitglied Verwaltungsrat** | CTS Impuls AG | HR-Entwicklung | 2017 - heute | Strategie und Entwicklung (CH, F)
- **Mitglied Verwaltungsrat** | CTS Group AG | HR-Solutions | 2013 - 2017 | Strategie und Entwicklung (DACH)

10/2007 - heute

phneutral gmbh | Marbach | www.phneutral.ch

Projekt-, Interim und VR Management | 0.5 Mio. CHF Umsatz | 1 Mitarbeitender

Geschäftsführer / Inhaber

- Verantwortung als Verwaltungsrat und Interimsmanager im Markt DACH
- Entwicklung und Umsetzung von Strategie- und Businessplänen
- Umsetzung der Pläne durch Turnarounds, Sanierungen, Nachfolgeregelungen oder durch Verkaufsstrategieentwicklungen
- Verantwortung für die Bereiche Verkauf und Marketing
- Optimierung der Prozesse in Auftragsabwicklung und Produktion
- Personalführung und Leadership-Entwicklung
- Tätigkeit mit aktionsorientierten Substantiven

Verantwortung: Umsatz bis zu 12 Mio. CHF | Budget bis zu 12 Mio. CHF | Projektvolumen bis zu 50 Mio. CHF | Führung von 200 MA, inkl. 15 Führungskräfte

Projekte & Mandate:

- **Mitglied Verwaltungsrat** | Ludwig Elkuch AG | 2020 – heute | Strategie und Unternehmensentwicklung
- **Präsident Verwaltungsrat** | F. Christen Immobilien AG | 2019 - heute | Strategie und Weiterentwicklung der Unternehmung
- **Mitglied Verwaltungsrat** | Kaufmann Oberholzer AG, Kaufmann Klimahaus AG, Kaufmann Holzindustrie AG, Kaufmann Holding AG, Kaufmann Konzept AG | Holzbau 2019 - heute | Strategie, Unternehmensentwicklung und Industrialisierung in der Gruppe
- **Mitglied Verwaltungsrat** | Wertstoff Schweiz AG | Recycling | 2019 - heute | Strategie und Weiterentwicklung der Unternehmung
- **Projektmanagement** | Christenguss AG | Maschinenbau | 2018 - 2019 | Aufbau eines zweiten Produktionsstandorts in Nord-Mazedonien als Verwaltungsratspräsident
- **CEO-Mandat** | LINTH Mechanik AG | Maschinenbau | 2018 - 2019 | Neustrukturierung, Prozesseinführung, Investitionen und Kundenbetreuung in der Übergangsphase
- **Projektmanagement** | Bartholet Maschinenbau AG | Seilbahnen | 2017 - 2018 | Integration von Schlüssellieferanten im Projekt Riesenrad Dubai EXPO 2020

- **Mitglied Verwaltungsrat/Aktionär** | Zeba Tech AG / Zeba Tech Holding AG | Maschinenbau | 2017 – heute | Strategie, Märkte, Unternehmensentwicklung (DACH)
- **Präsident Verwaltungsrat** | Christenguss AG | Maschinenbau/3D-Druck | 2014 - heute | Strategie, Unternehmensentwicklung, Netzwerkförderung und Mentoring CEO (CH, D, F)
- **Mitglied Verwaltungsrat** | ALWO-SMA AG | Maschinenbau | 2011 - heute | Strategie, Märkte, Unternehmensentwicklung (DACH)
- **CEO-Mandat** | ALWO-SMA AG | Maschinenbau | 2011 - 2017 | Turnaround, Sanierung, Konsolidierung, Prozesseinführung, M&A, Nachfolgeregelung (DACH)
- **CEO-Mandat** | Plastrec GmbH | Handelsbetrieb/Recycling | 2009 - heute | Strategie, Finanzen, Märkte, Verkauf und Personal (CH)
- **Projektcontrolling-Mandat** | BMF Maschinenbau AG | Maschinenbau | 2009 | Aufbau des Controllings der Seilbahnprojekte (global)
- **Prozessoptimierung-Mandat** | BMF Maschinenbau AG | Maschinenbau | 2009 | Unterstützung der Betriebsleiter in den Prozessen, Q-bedingten Abläufen und Integration in die Konzernstruktur (DACH)
- **Präsident Verwaltungsrat / CEO-Mandat** | Roundtech AG | Automotive | 2008 - 2010 | Strategie, Finanzen, Märkte, Verkauf, Personal und Produktion (DACH, F)
- **Nachfolgemandat** | Häusle CH Winterthur | Recycling | 2007 | Standortleitung, Personal, Finanzen, Märkte und die Einarbeitung neuer Standortverantwortlicher

05/2005 - 08/2007

Alpa AG | Winterthur

Recyclingunternehmen | 6 Mio. CHF Umsatz | 25 Mitarbeitende

Geschäftsführer / Verwaltungsrat

- Verantwortung für Strategie- und Businessplanung in der Recyclingbranche (Papier, Kunststoff, Metall)
- Verantwortung für Einkauf, Verkauf Input-Output, Auftragsabwicklung und Produktion sowie für Marketing und Buchhaltung
- Mitglied im Verwaltungsrat des Häusle Schweiz AG (Recycling)

Verantwortung: Umsatz bis zu 6 Mio. CHF | Budget bis zu 6 Mio. CHF | Projektvolumen bis zu 1 Mio. CHF | Führung von 22 MA, inkl. 4 Führungskräfte**Resultate:**

- Umsatzsteigerung um 15 Prozent
- Aufbau und Implementierung vom Managementsystem nach ISO 9001 / 14001 / 18001
- Aufbau eines neuen internen Ablaufprozesses sowie Erarbeitung einer neuen Unternehmensstrategie
- Markenzusammenführung für die Betriebe Texta AG, Tonner AG und Alpa AG zu Häusle Schweiz AG

11/1999 - 04/2005

HBB Biegetechnik AG | Walzenhausen | www.hbb.ch

Metallverarbeitungsunternehmen | 12 Mio. CHF Umsatz | 40 Mitarbeitende

Geschäftsleiter / Verwaltungsrat

- Verantwortung für Strategie- und Businessplanung sowie die Unternehmensbereiche Ein- und Verkauf, Marketing, Avor und Produktion

Verantwortung: Umsatz bis zu 12 Mio. CHF | Budget bis zu 12 Mio. CHF | Projektvolumen bis zu 2 Mio. CHF | Führung von 40 MA, inkl. 5 Führungskräfte**Resultate:**

- Umsatzsteigerung um 100 Prozent und Erweiterung der Produktion von 28 auf 40 Mitarbeitende
- Aufbau und Implementierung von ISO 9001:2000

	▪ Aufbau von zwei Inselproduktionen für Automotive- und Flugzeugindustrie
01/1999 - 10/1999	Femit Plastic AG Uster <i>Produktionsleiter 4-Schicht Betrieb</i>
02/1995 - 12/1998	Gebr. Bräm AG Dietikon <i>Teamleiter Präzisionsmechanik</i>
06/1993 - 01/1995	Paul Schilling AG Au <i>CNC-Fräser</i>
12/1992 - 05/1993	Skischule Lenzerheide Lenzerheide <i>Skilehrer</i>
05/1992 - 11/1992	Fesdag AG St. Gallen <i>CNC-Fräser</i>
12/1991 - 04/1992	Skischule Lenzerheide Lenzerheide <i>Skilehrer</i>
04/1991 - 11/1991	Fesdag AG St. Gallen <i>CNC-Fräser</i>
05/1990 - 03/1991	Schindler Waggon Altenrhein AG Altenrhein <i>CNC-Mechaniker</i>

Ausbildung

04/2005 - 12/2006	Executive Master of Business Administration Fachhochschule St. Gallen Schwerpunkte: General Management Abschlussarbeit: „Markenzusammenführung von 3 Unternehmen“
04/1995 - 04/1999	Eidg. Betriebstechniker TS Institut für Technische Ausbildung (ITA) Zürich
04/1986 - 04/1990	Mechaniker mit eidg. Fähigkeitszeugnis Schindler Waggon Altenrhein AG Altenrhein

Fort- & Weiterbildung

Management	Teilnahme an Seminaren zu Managementmethoden: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Die Rolle des VR-Präsidenten Swiss Board School 2019 ▪ Beste Verwaltungsratspraxis VR Management Luzern 2011 ▪ Top Level Selling ZfU International Business School 2004 ▪ Vertragsrecht für Nichtjuristen ZfU International Business School 2003 ▪ Power Memory / Power Presentation ZfU International Business School 2001
Leadership	Teilnahme an Seminaren zu Personalführung & -entwicklung: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Einführung Menschenkenntnis KBT 2006 ▪ Motivation, Entlohnung und Führung ZfU International Business School 2002
Fachspezifika	Teilnahme an Seminaren zu fachbezogenen Qualifikationen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Sicherheitsbeauftragter Swiss TS 2006 ▪ Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz Swissmechanik 2004 ▪ Interner Auditor SQS 2004

Zusatzqualifikationen

IT-Kenntnisse	Microsoft Office: Word, Excel, PowerPoint und Outlook Projektmanagement-Tools ERP- & CRM-Systeme: GPS, Avista, blue office, pep office Docuware Mac 9.1 OSX Photoshop
Sprachkenntnisse	Deutsch: Muttersprache Englisch: Fließend in Wort & Schrift

Französisch: Grundkenntnisse
Fahrerlaubnis Führerscheinklasse: B

Weitere Angaben

Netzwerke Mitglied VRIM“ Verband Rheintaler Interim Manager“ | 2017 - heute
Mitglied swissVR | 2016 - heute
Präsident DSIM „Dachverband Schweizer Interim Manager“ | 2013 - 2015
Mitglied SKO „Schweizer Kaderorganisation“ | 2013 - heute
Mitglied SwissBoardForum „Schweizerisches Institut für Verwaltungsräte“ | 2012 - heute
Mitglied IQ Swiss Marketingclub Altenrhein | 2012 - heute
Senatoren-Netzwerk S- Plus | 2011 - 2012
Senator der Junior Chamber International Nr. # 68866 | 2009 - heute
Mitglied DSIM “Dachverband Schweizer Interimsmanager” | 2007 - heute
Mitglied IHK St. Gallen – Appenzell | 2007 - heute
Junior Chamber Switzerland (National Board 2007 - 2010) | 2007 - 2010
Präsident Junior Chamber St. Gallen | 2004

Referenzen auf Anfrage

Interessen Skifahren, Fitness, Fußball, Motorradfahren, Wein & Dine

Marbach, 2. März 2020